



Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.
Záhradnícka 42, 821 08 B R A T I S L A V A

V Ý R O Č N Á S P R Á V A 2 0 0 5

Vypracoval:

V Bratislave, dňa 31.03.2006

MUDr. Ján Koreň, riaditeľ

Michaela Thronová, organizačno-právny úsek

OBSAH:

1. Úvod

2. Základné údaje o nemocnici

3. Prehľad činností vykonávaných v roku 2005 s uvedením vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

4. Správa o hospodárení nemocnice v roku 2005 a ciele nemocnice v roku 2006

5. Výrok nezávislého audítora

6. Účtovná závierka k 31.12.2005

Prehľad uplatňovaných všeobecne záväzných právnych predpisov

Informácie o účtovných metódach a všeobecných účtovných zásadách

Prehľad o príjmoch a výdavkoch za rok 2005

Záver

Prílohy: Súvaha

Výkaz ziskov a strát

Poznámky

1. Úvod

Nemocnica vznikla delimitáciou Oddelenia ortopedickej protetiky Fakultnej nemocnice v Bratislave dňa 1.9. 2003, najskôr ako príspevková organizácia s názvom Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava. Dňa 13.7. 2004 dostala štatút neziskovej organizácie a naďalej zabezpečuje s celoslovenskou pôsobnosťou všetky nižšie uvedené aktivity.

Nemocnica je vysoko špecializovaným a jedinečným zdravotníckym zariadením na Slovensku s hlavným zameraním na pacientov s problémami oporno-pohybovej sústavy. Je umiestnená v centre Bratislavy s bezbariérovým prístupom a vlastným parkoviskom, ľahko dostupná i mestskou hromadnou dopravou.

Nemocnica poskytuje komplexnú ambulantnú, ústavnú, rehabilitačnú a sociálno-poradenskú starostlivosť a aj nadštandardnú starostlivosť prostredníctvom možnosti zabezpečenia vyšetrenia bez čakania (na základe objednania) v príjemnom prostredí nadštandardnej ambulancie, resp. hospitalizáciu v nadštandardne vybavených, klimatizovaných izbách.

Pacientom prichádzajúcim do nášho zdravotníckeho zariadenia pomáhamo odstraňovať a zmierňovať zdravotné problémy vyplývajúce z vrodených a získaných ochorení pohybového aparátu formou diagnostiky, liečby, návrhu i aplikácie optimálnej ortopedicko-protetickej pomôcky. Snahou kvalifikovaných lekárov, zdravotných sestier a ostatných zamestnancov nemocnice je, aby pobyt pacienta v našom zariadení bol čo najpríjemnejší, aby zvyšoval kvalitu života klienta a viedol k jeho sebestačnosti.

2. Základné údaje

Súčasní zriaďovatelia Špecializovanej nemocnice pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.

Ministerstvo zdravotníctva SR, Bratislava

Neoprot s.r.o., Bratislava

Názov neziskovej organizácie

Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.

Sídlo neziskovej organizácie

Záhradnícka 42, 821 08 Bratislava

IČO

36 077 739

DIČ

2021861655

IČ DPH

SK 2021861655

Štatutárny orgán

MUDr. Ján Koreň, riaditeľ

Zápis na Krajskom úrade v Bratislave

dňa 13.07.2004 pod č. OVVSaŽP -1210/133/2004-NO

Telefón, fax

02/ 50 116 111, 257 02/ 55 421 802

Správna rada

Správna rada je najvyšším orgánom neziskovej organizácie. Správna rada najmä:

- a, schvaľuje rozpočet neziskovej organizácie,
- b, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení,
- c, rozhoduje o použití zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vyporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia,
- d, rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie,
- e, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri,
- f, volí a odvoláva riaditeľa a určuje jeho plat,
- g, volí a odvoláva členov správnej rady a volí a odvoláva členov dozornej rady,
- h, schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku,
- i, rozhoduje o zmenách v štatúte s výnimkou ustanovení, ktoré si zakladatelia vyhradili v zakladacej listine,
- j, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie,
- k, vymenúva likvidátora a určuje jeho odmenu,
- l, rozhoduje v ďalších veciach, ktoré do pôsobnosti správnej rady zveruje zákon.

Správna rada má päť členov. Dĺžka funkčného obdobia členov správnej rady je päť rokov. Traja členovia správnej rady sú volení na návrh zakladateľa, ktorého hodnota majetku vloženého do neziskovej organizácie presahuje polovicu vloženého majetku všetkých zakladateľov. Dvaja členovia správnej rady sú volení na návrh zostávajúceho zakladateľa.

Zloženie správnej rady

Ing. Eleonóra Janíková, predseda správnej rady

Ing. Dagmar Uvačeková,

PhamDr. Anna Jauschová,

Ing. Miroslav Bachratý,

Mgr. Róbert Wágner, MBA.

Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť.

Členovia dozornej rady sú oprávnení nahliadať do všetkých dokladov a záznamov týkajúcich sa činnosti neziskovej organizácie a kontrolujú, či je účtovníctvo riadne vedené v súlade s osobitným predpisom a či nezisková organizácia uskutočňuje

svoju činnosť v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi, zakladacou listinou a štatútom.

Dozorná rada najmä

- a, preskúmava ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení a predkladá svoje vyjadrenie správnej rade,
- b, kontroluje vedenie účtovníctva a iných dokladov,
- c, upozorňuje správnu radu na zistené nedostatky a podáva návrhy na ich odstránenie.

Dozorná rada má troch členov. Členov dozornej rady volí a odvoláva správna rada. Dĺžka funkčného obdobia členov dozornej rady je päť rokov.

Zloženie dozornej rady

MUDr. Miloslav Smetana, predseda dozornej rady

Ing. Ľuboš Ivica,

Stanislava Poláková

3. Prehľad činností vykonávaných v roku 2005 s uvedením vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

A. Hlavný predmet činnosti a úlohy nemocnice v roku 2005

Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o. (ďalej len „špecializovaná nemocnica“) v súlade so zriaďovací listinou a štatútom zabezpečovala v roku 2005 /tak, ako v predchádzajúcich obdobiach/ komplexnú liečebno-preventívnu starostlivosť o chorých a o osoby, ktorých zdravotný stav si vyžadoval aplikáciu jednoduchej alebo zložitej ortopedicko-protetickej (ďalej len „ortopedickej“) pomôcky.

Hlavným predmetom činnosti nemocnice bolo poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu stanovenom štatútom a zriaďovacou listinou, a to:

- diagnostika, liečba, úprava a kompenzácia vrodených alebo získaných chýb, chorôb a deformít pohybového aparátu,
- úprava a kompenzácia stratených alebo obmedzených pohybových funkcií,
- aplikácia náhrad stratených častí tela.

Rozsah poskytovanej starostlivosti bol komplexný (najmä u pacientov hospitalizovaných v lôžkovej časti), no bol aj zúžený na niektorú z uvedených zložiek.

Na zabezpečenie týchto úloh nemocnica využívala medicínsko-technické prostriedky vrátane liečebno-preventívnych výkonov a rôznych druhov komplementárnych činností.

Základným cieľom poskytovanej starostlivosti bolo odstránenie alebo aspoň minimalizovanie poruchy pohybového aparátu detského a dospelého pacienta prostredníctvom komplexu činností a opatrení (vrátane aplikácie ortopedických pomôcok a adjuvatík) v krátkodobom i dlhodobom horizonte.

Nemocnica v rámci SR zabezpečovala pre najzložitejších pacientov komplexné vyhodnotenie zdravotného stavu pacienta vrátane jeho funkčnej zdatnosti, vyhotovovala ošetrovací plán pacienta vrátane indikácie ortopedickej pomôcky, realizovala prípravu pacienta na jej aplikáciu (napr. chirurgickým zákrokom, špecializovanou rehabilitáciou, psychologickou prípravou), zabezpečovala vyhotovenie pomôcky, jej aplikáciu, cielenú rehabilitáciu a adaptáciu pacienta na ňu. Pri svojej činnosti využívala formu ambulantnej starostlivosti, ústavnej starostlivosti i výkony jednodňovej chirurgie.

Špecializovaná nemocnica zabezpečovala všetky činnosti slúžiace ku:

- diagnostike postihnutia či ochorenia pohybového aparátu s využitím najnovších poznatkov v ortopedickej protetike i ostatných medicínskych odboroch (vrátane funkčnej a psychologickkej diagnostiky),
- indikácii optimálnej ortopedickej pomôcky (prípadne jej úpravy) podľa aktuálneho zdravotného stavu a potreby pacienta (vrátane využitia dispenzarizácie pacienta),

- stanoveniu funkčnej zdatnosti pacienta z hľadiska schopnosti používania ortopedickej pomôcky,
- príprave pacienta na aplikáciu ortopedickej pomôcky vrátane operačnej intervencie, psychologickú prípravu, komplexnej rehabilitačnej starostlivosti alebo inej špeciálnej prípravy,
- aplikácii ortopedickej pomôcky pacientovi,
- adaptácii na pomôcku (vrátane prae-, inter- a postprotetickej rehabilitácie somatickej i psychickej),
- zhodnoteniu priebehu a výsledkov liečby ortopedickou pomôckou, prípadne k jej ukončeniu,
- posúdeniu funkčnosti vyhotovenej pomôcky a adaptácii pacienta na pomôcku.

B. Nemocnica zabezpečovala všetky nasledujúce činnosti:

- realizovala (podľa potreby) vypracovanie komplexného ošetrovacieho alebo kompenzačného plánu pacienta,
- koordinovala komplexný liečebný postup vrátane technického vybavenia pacienta,
- dispenzarizovala tých pacientov, ktorých zdravotný stav si vyžaduje dočasnú alebo trvalú aplikáciu zložitej ortopedickej pomôcky. V súvislosti s tým zabezpečovala vedenie zdravotníckych registrov, a to:
 - REGISTER VRODENÝCH DEFORMÍT POHYBOVÉHO APARÁTU
 - REGISTER SKOLIÓZ A INÝCH DEFORMÍT CHRBTICE S POTREBOU APLIKÁCIE ORTÉZY TRUPU,
 - REGISTER AMPUTOVANÝCH PACIENTOV.
- viedla zdravotnú dokumentáciu pacientov potrebnú pre sledovanie vývoja ich zdravotného stavu najmä s ohľadom na aplikáciu ortopedickej pomôcky,
- vykonávala pre- a postgraduálnu výchovu lekárov i stredných zdravotníckych pracovníkov v problematike ortopedickej protetiky,
- zabezpečovala metodické vedenie zdravotníckych pracovníkov na ostatných pracoviskách ortopedickej protetiky,
- zabezpečovala inštruktáž pacientov o používaní ortopedickej pomôcky a starostlivosti o ňu,
- zabezpečovala posudzovanie efektívnosti, kvality a funkčnosti vyhotovených, resp. navrhnutých zdravotníckych pomôcok a starostlivosti poskytovanej inými subjektmi pre zdravotné poisťovne,
- zabezpečovala sociálne poradenstvo u pacientov s trvalými postihnutiami oporno-pohybového aparátu,
- zabezpečovala doplnkovú ambulantnú starostlivosť pre ambulantných i ústavných pacientov.

C. Organizačné členenie nemocnice

Špecializovaná nemocnica sa člení na nasledujúce úseky / oddelenia:

- a) Úsek zdravotnej starostlivosti sa člení na:
- ambulantné oddelenie,
 - lôžkové oddelenie - ústavná zdrav. starostlivosť sa poskytuje na 30 lôžkach,
 - operačné oddelenie,
 - rehabilitačné oddelenie (SValZ),
 - oddelenie funkčnej diagnostiky (zatiaľ nedobudované),
 - RTG-diagnostické pracovisko,
- b) Odbor ekonomiky
- c) Oddelenie technicko-prevádzkové
- d) Oddelenie organizačno-právne
- e) Oddelenie riadenia ľudských zdrojov a informatiky
- f) Oddelenie doplnkových činností

D. Identifikovanie výhod a prínosov nemocnice v roku 2005 vo vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

D.a. Výhody a prínosy z hľadiska umiestnenia vykonávaných činností

Špecializovaná nemocnica je jediné pracovisko svojho druhu v Slovenskej republike, ktoré umožňuje poskytovanie komplexnej ortopedicko-protetickej starostlivosti a doplnkových činností pacientom v jednom areáli.

Na jednom mieste sú tu koncentrované všetky súčasti uvedenej starostlivosti - od prvého vyšetrenia lekárom, diagnostiky ochorenia, cez indikáciu individuálnej (prípadne hromadne vyhotovovanej) ortopedickej pomôcky, rehabilitáciu, v prípade potreby vykonanie operačného zákroku, zhotovenie a aplikáciu ortopedickej pomôcky, cez adaptáciu pacienta na túto pomôcku, až po sledovanie jej miesta a účinkov v ošetrovacom či kompenzačnom procese. V areáli nemocnice sú poskytované i doplnkové činnosti, napr. nadštandardná zdravotná starostlivosť, či iné činnosti, napr. skupinové a individuálne kondičné cvičenia, relaxačné programy a pod.

D.b. Výhody a prínosy ojedinelej tímovej spolupráce

Pri zabezpečovaní komplexnej ortopedicko-protetickej starostlivosti sa v rámci nemocnice realizuje ojedinelá tímová spolupráca vysoko špecializovaných odborníkov - odborného lekára pre ortopedickú protetiku, ortopéda, lekára FBLR, internistu, diabetológa, algeziológa, reumatológa, klinického psychológa, pracovníka pre sociálne poradenstvo, fyzioterapeuta a ortopedického technika.

Koordináciu starostlivosti vykonáva odborný lekár pre ortopedickú protetiku. Spolupráca sa uskutočňuje v indikovaných prípadoch pri ambulantnej aj ústavnej starostlivosti a je vysoko efektívnym a humánnym spôsobom ošetrovania najmä telesne postihnutých pacientov.

Okrem toho nemocnica úzko spolupracuje s ortopedickými, chirurgickými, traumatologickými, neurologickými a rehabilitačnými pracoviskami, tiež s rehabilitačnými ústavmi a kúpeľnými zariadeniami, a to ako formou vzájomných konziliárnych vyšetrení, tak formou poskytovania ošetrovnej a iných výkonov.

D.c. Výhody a prínosy celoslovenskej pôsobnosti

Spádovým územím nemocnice bola a je celá Slovenská republika, čo pri dostatočnom marketingovom pôsobení a najmä pri ponuke špecifických diagnostických a terapeutických možností a starostlivosti indikuje dostatočný počet pacientov pre efektívne fungovanie zariadenia. Vzhľadom na dobrú dostupnosť Bratislavy je však pravdepodobný väčšinový podiel pacientov z Bratislavy a z oblasti bývalého západoslovenského kraja.

D.d. Výhody a prínosy z hľadiska umiestnenia a kooperácie s technickými pracoviskami

Nemocnica je umiestnená v širšom centre Bratislavy a je veľmi dobre dostupná mestskou hromadnou dopravou a osobnou automobilovou dopravou. Nemocnica je vo všetkých častiach vybudovaná plne bezbariérovou, takže je prispôbená pre pohyb telesne postihnutých pacientov. Nemocnica je po odpredaní neprioritného majetku umiestnená v jednej budove (okrem správy). Vo vedľajšej budove /prepojenej chodbami/ je umiestnená výdajňa (výroba) individuálne vyhotovovaných ortopedicko-protetických pomôcok firmy NEOPROT spol.s r.o. a lekárne. V areáli nemocnice je parkovisko pre asi tridsať automobilov, z ktorého je tiež bezbariérový prístup do budovy.

Nemocnica pri zabezpečovaní zdravotníckych pomôcok pre pacienta úzko spolupracuje najmä s uvedenou výdajňou ortopedicko-protetických pomôcok, menej s ostatnými v rámci Bratislavy.

- Technicko-výrobné pracoviská v rámci areálu nemocnice zabezpečujú pre pacientov nemocnice (ale aj pre iných pacientov) všetky činnosti, ktoré súvisia s meraním, skúšaním a odovzdávaním všetkých druhov sériových aj individuálnych ortopedicko-protetických pomôcok. Tieto činnosti sa týkajú jednoduchých ale i zložitých ortopedicko-protetických pomôcok. Pre niektoré druhy najzložitejších pomôcok ne NEOPROT spol.s r.o. jediným oprávneným výrobcou a dodávateľom pre SR.

Všetky spomínané skutočnosti sú pre poskytovanie komplexnej ortopedicko-protetickej starostlivosti podstatnými pozitívnymi faktormi, ktoré ovplyvňujú:

- dostupnosť technickej starostlivosti - pacienti (často krát ťažko mobilní) dostanú po predpísaní lekárom všetky pomôcky v rámci jedného areálu a nemusia komplikovane navštevovať dislokované výdajne pomôcok,
- kvalitu, rýchlosť, operatívnosť a efektívnosť technickej starostlivosti - lekári predpisujúci pomôcky môžu priamo komunikovať s technickými pracoviskami (sú v spoločnom areáli), vyskúšať rozpracovanú pomôcku, aktualizovať pomôcku a skontrolovať odovzdanú pomôcku, pričom prípadné výhrady je možné odstrániť okamžite. Okrem toho je možné niektoré druhy pomôcok aplikovať takmer okamžite po predpísaní lekárom, takže pacienti na ne nemusia čakať, resp. nemusia dochádzať na ich vyhotovenie.

Uvedená spolupráca Špecializovanej nemocnice s technickými pracoviskami a ich umiestnenie v jednom areáli sú základným predpokladom optimálneho poskytovania komplexnej ortopedicko-protetickej starostlivosti.

D.e. Výhody a prínosy vyplývajúce zo zlepšenia priestorového vybavenia

V roku 2005 sa v nemocnici uskutočnili rozsiahle rekonštrukcie a reorganizácie priestorov, ktoré významným spôsobom pozitívne ovplyvňujú hodnotenie nemocnice z hľadiska kvality priestorov a komfortu pre pacientov. Uvedené atribúty priamo súvisia s kvalitou ponúkaných služieb, ktorá by mala byť jedným z hlavných faktorov aj pri rozhodovaní zdravotných poisťovní pri objednávaní hospitalizácií a výkonov pre svojich poistencov. Pri presadení sa v kvalitatívnom meradle z ekonomického pohľadu je možné v krátkom časovom období očakávať aj sekundárny efekt prejavujúci sa v kvantitatívnom náraste objemov realizovaných výkonov, resp. v náraste zmluvných objemov a to najmä v kontexte s koncepciou transformácie zdravotníctva u nás - v oblasti znižovania počtu akútnych lôžok a budovania doliečovacích zariadení a lôžok pre dlhodobu chorých.

D.f. Zhrnutie výhod a prínosov

Uvedené východiskové výhody a prínosy považujeme naďalej za dôležitý základ pre ďalší rozvoj činností nemocnice vo viacerých oblastiach a za súčasného predpokladu zvýšenia ich efektívnosti je možné dosiahnuť výrazné skvalitnenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti, čo sa nám v roku 2005 začalo dariť.

4. Správa o hospodárení nemocnice v roku 2005 a ciele nemocnice v roku 2006

A) Hospodársky výsledok nemocnice v roku 2005

Tabuľka: Prehľad hospodárskeho výsledku v roku 2005 v Sk

	Náklady	Výnosy	HV za mesiac	HV celkom
Január	2.173.867,38	362.074,84	-1.811.792,54	-1.811.792,54
Február	2.610.407,41	1.883.435,63	-726.971,78	-2.538.764,32
Marec	2.728.926,35	4.523.366,73	1.794.440,38	-744.323,94
Apríl	42.677.299,43	36.279.355,41	-6.397.944,02	-7.142.267,96
Máj	2.580.426,22	2.571.123,93	-9.302,29	-7.151.570,25
Jún	2.502.911,94	4.889.246,00	2.386.334,06	-4.765.236,19
Júl	2.210.558,00	-122.904,23	-2.333.462,23	-7.098.698,42
August	2.468.199,17	1.814.768,94	-653.430,23	-7.752.128,65
September	9.722.814,64	26.355.395,66	16.632.581,02	8.880.452,37
Október	18.848.279,95	2.249.189,57	-16.599.090,38	-7.718.638,01
November	3.216.549,28	2.488.688,23	-727.861,05	-8.446.499,06
December	3.686.477,68	2.887.900,11	-798.577,57	-9.245.076,63

Hospodársky výsledok (HV) roku 2005 je počítaný vrátane odpisov budov a ostatného majetku, ktoré za uvedené obdobie predstavujú sumu 2.287.991,- Sk a výrazným spôsobom negatívne ovplyvňujú celkový hospodársky výsledok nemocnice.

Hospodársky výsledok je ďalej ovplyvnený odpredajom neprioritného majetku, zostatkovými hodnotami budov a napr. i asanáciou budov na Bazovej ulici, ktorá bola vo výške cca 7 mil. Sk.

Podstatné je, že reálny prevádzkový hospodársky výsledok v roku 2005 bol po odpočítaní odpisov budov a ostatného majetku, známych prevádzkových nákladov súvisiacich s rekonštrukciou budovy /ktoré boli kryté z finančných prostriedkov získaných z odpredaja neprioritného majetku/ vo výške cca - 1.264.000,-Sk. Všetky prevádzkové náklady súvisiace s rekonštrukciou budovy nie je možné presne vyčísliť, napr. nedá sa určiť zvýšenie spotreby energií, upratovania a pod. potrebné pri rekonštrukcii budovy.

Hospodársky výsledok tiež negatívne ovplyvnila rekonštrukcia lôžkovej a ambulantnej časti, ktoré boli počas nej uzavreté asi 1 mesiac. Uzavretie predstavovalo stratu na výnosoch pre zariadenie asi 1,4 mil. Sk.

Positívnu skutočnosťou je, že sa nám v roku 2005 podarilo dosiahnuť zariadenie výkonov v odbore ortopedická protetika do zoznamu hrađených výkonov.

Uvedená skutočnosť pozitívne ovplyvnila výnosy zariadenia zo zdravotných činností, tieto sa v roku 2005 v porovnaní s rokom 2004 zvýšili cca o 3,5 mil.Sk. Pritom výnosy z hospitalizácií ostali zhruba na úrovni roku 2004.

Ďalšiu úsporu sme dosiahli prehodnotením výhodnosti existujúcich dodávateľských vzťahov a uzavretím zmlúv s novými dodávateľmi za výhodnejších podmienok.

Ďalej sa nám podarilo v druhom polroku 2005 zvýšiť dohodnuté zmluvné objemy s jednotlivými zdravotnými poisťovňami celkovo zhruba o 400.000,-Sk mesačne.

Celkovo výnosy /mimo výnosov z odpredaja neprioritného majetku/ vzrástli v porovnaní s rokom 2004 zhruba o 4,5 mil.Sk.

Záverom hodnotenia je možné skonštatovať, že negatívny hospodársky výsledok v roku 2005 bol zhruba na úrovni roka 2004. Jeho mierne zvýšenie je možné vysvetliť zvýšením vstupov v roku 2005, ktoré v niektorých oblastiach boli i viac ako 10%.

B) Materiálno-technická oblasť

V roku 2005 sme v súlade so schváleným plánom na rok 2005 odpredali neprioritný majetok nemocnice. Pred odpredajom neprioritného majetku sme urobili analýzu možností získania finančných prostriedkov iným spôsobom. Odpredaj sa ukázal ako jediná možnosť na získanie finančných prostriedkov potrebných na nevyhnutné opravy a rekonštrukcie budovy a zariadení nemocnice.

Uvedené finančné prostriedky nám umožnili realizovať väčšinu zámerov podľa schváleného Plánu opráv a rekonštrukcií nemocnice.

Tieto zámery sme realizovali podľa jednotlivých funkčných celkov, napr. v jednej etape sme realizovali opravy a rekonštrukcie lôžkového oddelenia, ambulantnej časti, chodieb a pod. Uvedená postupnosť prác vyplynula z nevyhnutnosti uzavretia jednotlivých funkčných celkov, na ktorých sa opravy a rekonštrukcie vykonávali. Dosiahli sme tým minimalizáciu odstávky týchto priestorov, minimalizáciu straty vo výnosoch a šetrenie finančných nákladov.

Jednotlivé druhy prác boli podľa Plánu opráv a rekonštrukcií rozdelené nasledovne:

B.a. PRÁCE NEVYHNUTNÉ PRE UDRŽANIE CHODU NEMOCNICE

Išlo o údržbárske a rekonštrukčné práce na zariadeniach budovy, ktoré sú vzhľadom na svoj technický stav tesne pred skončením životnosti, ako aj o práce na zariadeniach, ktoré už sú po životnosti a ich funkčnosť môže zlyhať prakticky v ktoromkoľvek okamihu.

V prípade výpadku týchto zariadení alebo technológií bol ohrozený chod budovy nemocnice alebo niektorej jej časti, a to napríklad z dôvodu ich uzavretia pre nesplnenie platných hygienických alebo bezpečnostných predpisov s možným ďalším sankcionovaním nemocnice príslušnými orgánmi.

B.a.a. Rekonštrukcia výmenníkovej stanice

Výmenníková stanica slúži na rozvod tepla a TÚV pre budovu nemocnice, budovu firmy NEOPROT spol.s r.o., budovu SZŠ na Záhradníckej ulici č. 44, a dodávku tepla pre budovu Zväzu slovenských vedecko-technických spoločností /ďalej len "ZSVTS"/ na Kocelovej ulici.

V letných a jesenných mesiacoch roku 2005 bola celková rekonštrukcia výmenníkovej stanice. Presun z roku 2006 na rok 2005 sme boli nútení vykonať v dôsledku havarijného stavu výmenníkovej stanice.

B.a.b. Oprava a rekonštrukcia rozvodov TÚV a kúrenia v budove nemocnice

V letných a jesenných mesiacoch roku 2005 bola vykonaná celková rekonštrukcia rozvodov TÚV a rozvodov kúrenia.

B.a.c. Rekonštrukcia výtťahov

Rekonštrukciu výtťahov sme v roku 2005 nerealizovali, pretože nie je vyjasnený celkový rozsah rekonštrukcie. V súčasnosti zvažujeme a prepočítavame možnosť nadstavby dvoch poschodí na budove nemocnice, ktorá by na základe ich efektívneho využitia podstatným spôsobom ovplyvnila pozitívny hospodársky výsledok nemocnice. Od rozhodnutia o nadstavbe je závislý i rozsah rekonštrukcie výtťahov.

B.a.d. Oprava podláh v budove

V temer všetkých priestoroch nemocnice sa v priebehu roka 2005 vykonala výmena gumových krytín za protišmykovú dlažbu alebo PVC protišmykové podlahové krytiny.

B.a.e. Oprava vnútorných stien budovy

V temer všetkých priestoroch nemocnice sa v priebehu roka 2005 vykonalo maľovanie stien, olejových náterov soklov, zárubní a dverí.

B.a.f. Oprava sociálnych zariadení

Väčšina sociálnych zariadení pre pacientov bola v priebehu roka 2005 rekonštruovaná, takže sme dosiahli ich podstatne vyššiu úroveň. Sociálne zariadenia sú riešené ako bezbariérové, so sklopnými madlami pre ťažko mobilných pacientov.

B.a.g. Výmena zariadení na úpravu vody v bazéne

V roku 2005 bola urobená iba základná údržba úpravne vody v bazéne. Kompletná rekonštrukcia podľa vyjadrenia technických pracovníkov je možná iba pri rekonštrukcii bazéna, je totiž potrebná i výmena rozvodov vody. Rekonštrukcia bazéna je plánovaná v roku 2006.

B.a.h. Doplnenie vybavenia operačnej sály

Doplnenie vybavenia operačnej sály bolo iba provizórne s cieľom udržania prevádzky operačnej sály. Kompletné doplnenie a výmena v plánovanom rozsahu sa bude realizovať pri komplexnej rekonštrukcii operačnej sály, ktorá je nevyhnutná z hľadiska dodržania hygienického štandardu pre tu plánované operačné zákroky.

Rekonštrukcia je plánovaná v roku 2006.

B.b. PRÁCE NA ZVÝŠENIE ÚROVNE POSKYTOVANÝCH SLUŽIEB

Išlo o práce, ktoré je potrebné urobiť v čo najkratšom možnom termíne, ak má nemocnica byť schopná v dnešnom konkurenčnom prostredí poskytovať služby na takej úrovni, aby boli akceptovateľné pacientmi.

B.b.a. Výmena okenných parapetov

V priebehu roka 2005 boli vykonané výmeny nefunkčných parapetov vo všetkých rekonštruovaných priestoroch.

B.b.b. Vchodové dvere

Pri začatej rekonštrukcii vstupného vestibulu boli demontované kovové dvere, ktoré tvorili určitú bariéru pri vstupe do vestibulu. Súčasnú automatickú dvere boli doplnené vzduchovým tepelným filtrom.

Celkový vstup do budovy bude riešený pri jeho rekonštrukcii v roku 2006.

B.b.c. Izolácia deliacich stien

V priebehu roka 2005 boli vykonané izolácie deliacich stien vo všetkých rekonštruovaných priestoroch.

B.b.d. Oprava okenných žalúzií

V priebehu roka 2005 boli vykonané opravy alebo výmeny okenných žalúzií vo všetkých rekonštruovaných priestoroch.

B.b.e. Vybudovanie štyroch nadštandardných izieb pre pacientov - samoplatcov

V priebehu roka 2005 sme pri kompletnej rekonštrukcii lôžkového oddelenia vybudovali 4 klimatizované izby pre pacientov samoplatcov vybavené nadštandardným zariadením.

B.b.f. Vybudovanie samostatnej ošetrovacej jednotky pre klientov samoplatcov

V priebehu roka 2005 sme vybudovali malú samostatnú ošetrovaciu jednotku pre klientov - samoplatcov, ktorá je nevyhnutným predpokladom pre získanie platiacej klientely z radov podnikateľov a firiem.

Vzhľadom na zvyšujúci sa rozsah platených poskytovaných služieb a požiadavky klientov budeme musieť túto jednotku presunúť do iných - väčších priestorov so samostatným vchodom.

B.b.g. Výmena a doplnenie zariadení a nábytku

V rámci rekonštrukcie jednotlivých celkov nemocnice boli v jednotlivých priestoroch vymenené stoličky ale i ďalšie zariadenia, napr. posteľe, čiastočne nábytok a pod.

Záver:

V roku 2005 sa uskutočnila a dokončila rozsiahla rekonštrukcia lôžkovej časti, ambulantného traktu, všetkých chodieb v nemocnici a čiastočne i technológií nemocnice. Začala sa realizovať rekonštrukcia vstupného

vestibulu, vstupu do budovy, rehabilitačnej časti, plánovaná je rekonštrukcia operačnej časti.

Záverom tejto časti môžeme skonštatovať, že schválený Plán rekonštrukcie a opráv sa nám v prevažnej miere podarilo dodržať, v niektorých prípadoch sme dokonca aktuálne vykonali rozsiahlejšie rekonštrukcie či opravy - v predstihu k plánu a za menej finančných prostriedkov ako bolo plánované. Nerealizovanie niektorých plánovaných zámerov jednoznačne vyplýva z ich nadväznosti na iné rozsiahlejšie rekonštrukčné zámery alebo z nejasnosti konečného cieľa s ktorým súvisia.

Realizácia týchto rekonštrukcií a opráv znamená pre pacientov podstatné zvýšenie úrovne poskytovanej zdravotnej starostlivosti a v nezanedbateľnej miere i komfortu ich pobytu v nemocnici - tak, ako bolo zámerom pri plánovaní týchto aktivít.

C) Personálna oblasť

V špecializovanej nemocnici pracovali k 31.12.2005:

- *odborní ortopedicko-protetickí lekári* - ide o lekárov s nadstavbovou špecializačnou atestáciou z ortopedickej protetiky,
- *odborní lekári iných odborov* - ortopédie, rehabilitácie, internej medicíny, diabetológie, reumatológie, anesteziológie a resuscitácie,
- *ostatní pracovníci s vysokoškolským vzdelaním* -pracovník THP,
- *strední zdravotnícki pracovníci* - lôžkové i ambulantné sestry, rehabilitační pracovníci, RTG laborant,
- *nižší zdravotnícki pracovníci* - masér, sanitárky,
- *technicko-hospodárski pracovníci* - prevádzkový, administratívny a pomocný personál.

Počet a kvalifikačná štruktúra zamestnancov organizácie k 31. 12. 2005:

Kategória	Počet
Lekári	22*
Sestry	21
Asistenti - rehab. pracovníci	9
Iní zdravot. pracovníci - sanit.	3
THP	10
Spolu:	65

*počet lekárov je 22, avšak z toho je 9 lekárov iba na čiastočné úväzky, ktoré u jednotlivých lekárov väčšinou nepresahujú 0,2 lekárskeho miesta.

Vzdelanie	Kategória	Počet
Vysokoškolské:	Lekári	22
Úplné stredné:	Sestry	21
	Asistenti-rehab.pracovníci	9
	THP	5
Ostatné:	Iní zdravot. pracovníci-sanit.	3
	THP	5
Spolu:		65

Celkove sa teda počet zamestnancov znížil v porovnaní s rokom 2004 o jedného zamestnanca.

C.a. HODNOTENIE PODĽA JEDNOTLIVÝCH ČASTÍ NEMOCNICE:

C.a.a Ambulantné oddelenie - počet lekárov v ambulantnej časti je dostatočný, na realizovaný počet výkonov. V roku 2005 sme zaviedli odmeňovanie lekárov viazané na výkon pracovníka /podľa počtu ošetrení/ a pre časť lekárov sme zabezpečili činnosti v rámci doplnkových aktivít. Na zvýšenie výnosov tejto časti nemocnice bude potrebné ešte zvýšiť počet výkonov, a to najmä využitím špecifických zariadení na ambulanciách.

- počet sestier v ambulantnej časti je dostatočný na realizovaný počet výkonov. Nadalej zostáva v platnosti, že v prípade rozvoja operatívy a zavedenia viacerých poobedňajších ambulantných hodín na rôznych ambulanciách je až nedostatočný. V roku 2005 sme zaviedli odmeňovanie sestier viazané na výkon pracovníka /podľa počtu ošetrení/ a pre časť sestier sme zabezpečili činnosti v rámci doplnkových aktivít.

C.a.b. Lôžkové oddelenie - počet lekárov a sestier v tejto časti je dostatočný, avšak výkon pracovníkov je znižovaný častými absenciami, napr. z dôvodu práceneschopnosti. V roku 2005 sme zaviedli odmeňovanie zamestnancov viazané na výkon pracovníka a náročnosť. V tejto časti nie je ani jeden sanitár, ktorý je potrebný pre starostlivosť o imobilných pacientov a pacientov po operáciách, bude potrebné jeho prijatie.

C.a.c. Operačné oddelenie - počet lekárov a sestier v tejto časti je dostatočný na realizovaný počet výkonov. Potrebné bude zvýšiť rozsah a počet výkonov, tieto sú viazané na realizáciu operačnej časti.

C.a.d. Rehabilitačné oddelenie - počet lekárov je dostatočný, počet fyzioterapeutov nižší ako v roku 2004. V roku 2005 sme čiastočne zaviedli odmeňovanie zamestnancov viazané na výkon pracovníka. Rovnako v tejto časti nie je k dispozícii sanitárka, ktorá je potrebná na dosiahnutie vyššieho hygienického štandardu starostlivosti. Pri rozšírení činností v rámci doplnkových aktivít bude nevyhnutné zvýšiť počet pracovníkov.

C.a.e. RTG-diagnostické pracovisko - počet pracovníkov je dostatočný, zvýšenie ich počtu by prichádzalo do úvahy iba po rozšírení prevádzkových hodín.

C.a.f. Pracovisko sociálneho poradenstva - pracovisko je personálne obsadené jedným pracovníkom, na realizovaný počet výkonov je obsadenie dostatočné.

C.a.g. Oddelenie funkčnej diagnostiky - pracovisko zatiaľ nie je personálne obsadené.

C.a.h. Výučbová báza - výučba je zatiaľ vykonávaná zamestnancami v rámci vedľajších pracovných pomerov. Túto časť by sme chceli perspektívne riešiť dobudovaním akreditovanej výučbovej bázy s pôsobnosťou pre celé Slovensko.

C.a.i. Technicko-prevádzkový odbor - súčasné personálne obsadenie by v prípade rozšírenia doplnkových činností bolo nedostatočné.

C.a.j. Organizačno-právne oddelenie a

C.a.k. Ekonomický odbor - v roku 2005 boli tieto organizačné útvary takmer neobsadené, pracoval tu jeden pracovník na plný úväzok a traja na vedľajší (spolu 1,6 miesta). Napriek tomu, že obe oddelenia zohrávajú kľúčovú úlohu v činnostiach zariadenia, nemocnica je v takej finančnej situácii, že si doplnenie týchto zamestnancov v roku 2005 nemohla dovoliť. V prípade zlepšenia finančnej situácie v roku 2006 by sme čiastočne doplnili stavy týchto kľúčových pracovníkov.

D) Definovanie problémových oblastí

D.a. Znižovanie uhradených výkonov zo strany zdravotných poisťovní

V roku 2005 sme dosiahli priemerný počet neuznaných výkonov 7,3%, čím sme splnili plánovaný predpoklad. Ďalšie zníženie počtu neuznaných výkonov je viazané na priebežné hodnotenie vykazovaných výkonov, ktoré je však viazané na pracovnú silu a zodpovedajúci softvér umožňujúci toto vyhodnocovanie realizovať. V roku 2005 sme nemali finančný priestor na zmenu stavu, v roku 2006 by sme po zlepšení finančnej situácie nemocnice realizovali i opatrenia v tejto oblasti. Ďalšie zníženie neuznaných výkonov plánujeme dosiahnuť zlepšením kvality vykazovania výkonov na ambulanciách a rehabilitácii.

D.b. Nedostatočná platba zdravotných poisťovní za hospitalizáciu pacienta

Od roku 2004 je ortopedická protetika zaradený ako samostatne hradený odbor. Úhrady od zdravotných poisťovní však v roku 2005 ani zďaleka nepokrývali náklady na hospitalizáciu komplikovaných, napr. amputovaných pacientov, u ktorých má význam 3 - 4 týždňový pobyt v nemocnici s komplexnou starostlivosťou - teda aj medikamentóznou terapiou, ktorá je u týchto polymorbídnych pacientov finančne značne nákladná. Financie za hospitalizáciu pokrývajú náklady napr. na diéta, ktorému je aplikovaná ortéza trupu a je s pomôckou rehabilitované. V roku 2005 sme mali pritom priemerné náklady na jednu hospitalizáciu 15.970,-Sk, od zdravotných poisťovní sme dostali úhrady vo výške od 9.813,-Sk do 10.975,-Sk.

V roku 2006 bude potrebné rokovať s poisťovňami o dosiahnutí vyšších úhrad za hospitalizovaných pacientov tak, aby nemocnica v súlade s predmetom svojej činnosti mohla poskytovať ošetrovanie predovšetkým pacientom s ťažkými poruchami

pohybového aparátu. V prípade nedosiahnutia zvýšenia úhrad bude potrebné dosiahnuť v roku 2006 vyváženú štruktúru hospitalizovaných pacientov tak, aby celkové príjmy z poisťovní za hospitalizáciu pacientov pokrývali náklady na starostlivosť.

D.c. Neuhrádzanie výkonov jednodňovej chirurgie

V roku 2005 sa nám nepodarilo uzatvoriť zmluvy so zdravotnými poisťovňami na uhrádzanie výkonov jednodňovej chirurgie. Poisťovne vydali opatrenie na uhrádzanie týchto výkonov, ktorého súčasťou je aj naplnenie personálnych, materiálo-technických, prevádzkových a organizačných predpokladov na uzatvorenie zmlúv i na tieto činnosti.

Hoci sme plánovali v roku 2005 realizovať opravy a rekonštrukcie na splnenie uvedených podmienok na uzatvorenie zmlúv na výkony jednodňovej chirurgie, nepodarilo sa nám ich realizovať. Dôvodom bola zložitosť a rozsah rekonštrukcie, ktorá musí byť dôkladne naplánovaná a odsúhlasená kompetentnými orgánmi. V súčasnosti prebiehajú rokovania s orgánmi štátnej správy na dosiahnutie súhlasu so sortimentom výkonov a tomu zodpovedajúcemu rozsahu rekonštrukcie. Táto by sa mala uskutočniť v priebehu roka 2006.

E.) Prehľad najdôležitejších priorít rozvoja v roku 2006

E.a. V oblasti hlavného predmetu činnosti

Hlavnou prioritou v tejto oblasti i v roku 2006 je realizácia a ďalšie rozvíjanie nosných programov oddelenia a to :

- komplexná starostlivosť o pacientov s amputáciami končatín /rešpektujúc osobitosti gerontoprotetiky a protetiky detského veku/ ,
- komplexná starostlivosť o pacientov s vrodenými alebo získanými poruchami chrbta,
- starostlivosť o pacientov s neurologickými a kombinovanými poruchami s následnými prejavmi v oblasti oporno-pohybového aparátu,
- starostlivosť o pacientov s poruchami metabolizmu a s následnými prejavmi v oblasti oporno-pohybového aparátu,
- starostlivosť o pacientov s vrodenými i získanými poruchami končatín vyžadujúcich si aplikáciu zložitých ortéz,
- ošetrovanie vrodených alebo získaných zložitých chýb, chorôb a deformít nohy ortopedickou obuvou.

Súčasťou uvedenej starostlivosti je i komplexná rehabilitačná starostlivosť, ambulatná i ústavná.

E.b. V oblasti doplnkových činností

- organizovanie rekondično-relaxačných pobytov a kurzov,

- organizovanie platených školení a vzdelávacích kurzov pre lekárov, SZP, pacientov i širokú verejnosť,
- organizovanie kongresov, sympózií, konferencií,
- sústavná aktualizácia zásad poskytovania nadštandardnej starostlivosti,
- ďalšie budovanie strediska alternatívnej medicíny v nových priestoroch,
- budovanie certifikačného pracoviska a pracoviska pre posudzovanie kvality a funkčnosti ortopedicko-protetických pomôcok.

E.c. V oblasti hospodársko-ekonomickej

V roku 2005 boli vypracované štúdie na rekonštrukciu lôžkového oddelenia, ambulatného traktu, vstupného vestibulu, vstupu do budovy a Centra zdravia, kde budú sústredné nadštandardné aktivity vrátane strediska alternatívnej medicíny, rekonštrukciu výmenníkovej stanice a chodieb nemocnice. K väčšine štúdií boli vypracované aj vykonávacie projekty. Okrem toho sme dali vypracovať štúdiu informačného systému v nemocnici.

V roku 2006 nás čaká dokončenie rekonštrukcie vestibulu a vstupu do budovy, priestorov Centra zdravia, vypracovanie štúdie a vykonávacích projektov na rekonštrukciu operačného traktu, priestorov rehabilitácie vrátane bazéna a oplotenia objektu.

Okrem uvedených štúdií a projektov priebežne spracovávame ekonomické analýzy jednotlivých projektov komplexnej rekonštrukcie nemocnice, ktoré sú nevyhnutné pre spresnenie potreby finančných zdrojov a poskytnutie vízie ich návratnosti.

Vzhľadom na veľmi rýchly postup opráv a rekonštrukčných prác predpokladáme ukončenie všetkých rekonštrukcií do roku 2008, čo je skrátenie doby realizácie o dva roky.

E.d. V oblasti organizačnej a personálnej

V oblasti dlhodobých priorít sa základné zásady nemenia ani v roku 2006, vychádzajú z realizácie projektu prestavby nemocnice, pričlenenia nových aktivít, kde je predpoklad vytvorenia nových pracovných miest. Novovytvorené pracovné príležitosti sa budú dotýkať najmä obslužného personálu a ostatných doplnkových služieb.

Stav zamestnanosti bude v priamoúmernej závislosti s rozvojovými aktivitami nemocnice.

Nevyhnutným predpokladom v tejto oblasti je

- obsadzovanie jednotlivých odborných a manažérskych pozícií kvalitným vyškoleným personálom
- zabezpečovanie neustáleho doškoľovania a vzdelávania personálu a manažmentu
- ďalšie všeobecné predpoklady úspešného fungovania nemocnice ako budovanie spolupatričnosti zamestnancov, sociálne výhody, vhodné pracovné prostredie a pod.
- zavedenie manažérskych systémov riadenia podľa medzinárodných noriem ISO 9001:2001.

E.f. Výnosy

Realizáciou väčšiny stanovených cieľov sa nám v roku 2005 podarilo stabilizovať hospodárske výsledky nemocnice. V roku 2006 predpokladáme všeobecné zvýšenie výnosov a to:

1. Nadalej budeme rozvíjať diverzifikované činnosti, ktoré nám umožnia v súlade s realizovanou rekonštrukciou nemocnice zvyšovanie efektívnosti práce a rozvoj nových aktivít.

V roku 2006 budeme realizovať klinické štúdie, ktoré nám zvýšia výnos minimálne o 700-800 tis.Sk. Ďalej po rekonštrukcii operačnej časti plánujeme rozšíriť predmet činnosti o poskytovanie výkonov jednodňovej chirurgie v odboroch ortopédia, gynekológia a plastická chirurgia, ktoré by nám zvýšili výnos o ťažko odhadnuteľnú čiastku, rádovo sa však jedná o mil.Sk.

Do výnosovej časti plánujeme takisto podstatné zvýšenie výnosov od samoplatcov v rámci Centra zdravia /po rekonštrukcii vhodných priestorov/. Je pravdepodobné, že po skvalitnení a rozšírení jestvujúcich zdravotných činností, a tiež novými aktivitami v doplnkovej oblasti nezdravotníckych činností bude možné uzatvoriť zmluvné vzťahy s firmami na poskytovanie týchto služieb.

Všetky uvedené aktivity predstavujú plánovanú diverzifikáciu činností, ktorú chceme rozvíjať i nasledovných rokoch s cieľom ďalšieho zvyšovania výnosovej časti rozpočtu.

V roku 2006 plánujeme dosiahnutie výhodnejších zmluvných podmienok v rámci existujúcich zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami a takisto uzavretie zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami na aktivity a činnosti, ktoré nemala nemocnica zahrnuté v doterajšej zmluve/ uvedené vyššie/. Pre manažment nemocnice zostáva prioritou zvýšenie zmluvných objemov od zdravotných poisťovní, prehodnotenie zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami na zabezpečenie výhodnejších podmienok.

Nadalej platí, že v dlhodobej koncepcii rozvoja nemocnice bude snahou manažmentu využiť všetok potenciál nemocnice aj na získanie zmluvných vzťahov so zahraničnými zdravotnými poisťovňami.

E.g. Náklady

1. V roku 2006 predpokladáme, že bežné prevádzkové náklady vo vzťahu k výnosom sa udržia na úrovni roku 2005. V prípade zvýšenia vstupov ich dopad na rozpočet plánujeme kompenzovať zvýšením výnosov a prijatými racionalizačnými opatreniami, napr. v rámci liekov a zdravotníckych pomôcok je možné dosiahnuť úsporu nákladov správnou liekovou politikou a efektívnym manažmentom pacienta.

2. V energetickom hospodárstve predpokladáme mierne zvýšenie nákladov v dôsledku potreby intenzívneho kúrenia aj v prvom štvrtroku 2006 a očakávanému nárastu cien energií. Túto negatívnu skutočnosť musíme kompenzovať dôslednou kontrolou tepelného hospodárstva nemocnice /napr. zlepšením merania a regulácie pri distribúcii tepla/ .

3. S rozvojom aktivít v roku 2006 sa predpokladá s nárastom počtu zamestnancov, taktiež uvažujeme ešte s miernym nárastom priemerných miezd. Z toho vyplýva, že v roku 2006 náklady na mzdy a odvodové zaťaženie mierne vzrastú.

Záver:

Z predloženej koncepcie rozvoja nemocnice v krátkodobých prioritách bude dominantnou činnosťou poskytovanie zdravotníckych služieb. V dlhodobom programe jej rozvoja po dokončení rekonštrukcií priestorov a reštrukturalizácie starostlivosti ostane naďalej prioritou poskytovanie zdravotníckych služieb v hlavnom i doplnkovom predmete činnosti, a na dosiahnutie vyváženého rozpočtu tiež poskytovanie nezdravotníckych služieb.

5. Výrok nezávislého audítora

6. Účtovná závierka k 31.12.2005

Prehľad uplatňovaných všeobecne záväzných právnych predpisov

(1) Zákon č. 431/2002 Zb. o účtovníctve ukladá účtovným jednotkám povinne zostavovať riadnu účtovnú závierku k poslednému dňu účtovného obdobia. Účtovná závierka v ŠNOP Bratislava, n.o. je zostavená k 31.12.2005. Nezisková organizácia musí viesť vo svojom účtovníctve oddelene výnosy a náklady spojené s všeobecne prospešnými službami a výnosy a náklady spojené s podnikateľskou činnosťou.

(2) Pri organizovaní účtovníctva, účtovného rozvrhu, postupov účtovania a spracovaní účtovných výkazov postupovala ŠNOP Bratislava v súlade s:

- Zákonom č. 431/2002 Zb. o účtovníctve
- Zákonom č. 595/2003 Zb. o daniach z príjmov
- Zákonom č. 283/2002 Zb. o cestovných náhradách
- Zákonom č. 317/1992 Zb. o dani z nehnuteľnosti
- Zákonom č. 152/1994 Zb. o sociálnom fonde v znení neskorších predpisov

Informácie o účtovných metódach a všeobecných účtovných zásadách

Vedenie účtovníctva

Účtovníctvo ŠNOP Bratislava, n.o. bolo vedené za účtovnú jednotku ako celok. Zabezpečenie spracovania účtovníctva realizuje externá účtovná firma Solidita s.r.o. Bratislava, s ktorou má nemocnica uzatvorenú dodávateľskú zmluvu na spracovanie účtovníctva a daňové poradenstvo.

1) Zmeny účtovných metód a účtovných zásad s uvedením dôvodov týchto zmien a vyčíslením peňažných súm týchto zmien ovplyvňujúcich výšku majetku, záväzkov a výsledku hospodárenia:

zmeny účtovných metód a účtovných zásad počas účtovného obdobia neboli.

2) Spôsob ocenenia jednotlivých položiek:

a) dlhodobý nehmotný majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (preprava, montáž, clo a pod.)

Uvedený majetok organizácia nemala.

b) dlhodobý nehmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou sa oceňuje vlastnými nákladmi. Vlastnými nákladmi sú všetky priame náklady vynaložené na výrobu alebo inú činnosť a nepriame náklady, ktoré sa vzťahujú na výrobu alebo inú činnosť.

Uvedený majetok organizácia nemá.

- c) Dlhodobý hmotný majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (preprava, montáž clo a pod.)
- d) dlhodobý hmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou sa oceňuje vlastnými nákladmi. Vlastnými nákladmi sú všetky priame náklady vynaložené na výrobu alebo inú činnosť a nepriame náklady, ktoré sa vzťahujú na výrobu alebo inú činnosť.
- e) Dlhodobý hmotný majetok získaný darovaním alebo delimitáciou sa oceňuje reprodukčnou obstarávacou cenou.
- f) Dlhodobý finančný majetok sa oceňuje obstarávacou cenou, pričom súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého finančného majetku sú náklady na obchody spojené s cennými papiermi (napr. poplatky a provízie maklérom, poradcom a burzám).
Uvedený majetok organizácia nemá.
- g) Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poisťné, a pod.).
- h) Zásoby vytvorené vlastnou činnosťou sa oceňujú vlastnými nákladmi. Vlastné náklady sú priame náklady (priamy materiál, priame mzdy a ostatné priame náklady) a časť nepriamych nákladov bezprostredne súvisiacich s vytvorením zásob vlastnou činnosťou (výrobná réžia).
Zásoby vytvorené vlastnou činnosťou org. nemá.
- i) Zásoby získané darovaním alebo delimitáciou sa oceňujú podľa kvalifikovaného odhadu ich úžitkovej hodnoty.
- j) Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú ich menovitou hodnotou.
- k) Krátkodobý finančný majetok sa oceňuje jeho menovitou hodnotou.
- l) Časové rozlíšenie na strane aktív sa vykazuje vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.
- m) Závazky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou.
- n) Časové rozlíšenia na strane pasív sa vykazuje vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.
- o) Deriváty sa oceňujú reálnou hodnotou. Deriváty organizácia nemá.
- p) Spôsob ocenenia majetku nadobudnutého privatizáciou alebo kúpou cez Fond národného majetku SR: uvedený majetok organizácia nemá.
- q) Majetok a záväzky zabezpečené derivátmi sa oceňujú reálnou hodnotou. Uvedený majetok organizácia nemá.
- r) Prenajatý majetok, finančný a operatívny leasing: uvedený majetok organizácia nemá.

3) Spôsob zostavenia odpisového plánu pre dlhodobý majetok, doby odpisovania, sadzby odpisov a odpisové metódy pri stanovení účtovných odpisov:

Dlhodobý majetok sa odpisuje na základe odpisového plánu nepriamo prostredníctvom účtovných odpisov. Odpisovať sa začína mesiacom, v ktorom bol majetok uvedený do používania. Pozemky sa neodpisujú.

Zostavenie odpisového plánu:

Dlhodobý majetok	Odpisová skupina	Doba odpisovania	Metóda odpisovania
Stavby	4	20	Rovnomerné
Stroje, prístroje a zariadenia	1-3	4-12	Rovnomerné
Drobný dlhodobý Majetok	-	-	Jednorázovo

4) Oceňovanie majetku obstaraného z dotácií: uvedený majetok organizácia nemá.

5) Spôsob prepočtu údajov v cudzích menách na slovenskú menu:

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa prepočítavajú na slovenskú menu kurzom určeným v kurzovom lístku Národnej banky Slovenska platným ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu a v účtovnej závierke platným ku dňu, ku ktorému sa zostavuje, a účtujú sa s vplyvom na výsledok hospodárenia.

Prehľad o pohybe dlhodobého majetku podľa jednotlivých položiek súvahy v tis. Sk:

1) Pohyb obstarávacích cien						
Druh majetku	Riadok súvahy	Obstarávacia cena k 1.1. 2005	Prírastky	Úbytky	Presuny (+/-)	Obstarávacia cena K 31.12. 2005
B. Neobežný majetok r. 002+009+021	001	104760	20672	70398		55034
B.I. Dlhodobý nehmotný majetok r. 3 až 8	002	71				71
B.1.1. Nehmotné výsledky vývoj.a obdov.činnosti (012)	003					
2. Software (013)	004	71				71
3. Oceniteľné práva (014)	005					
4. Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (018+019)	006					
5. Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041)	007					
6. Poskytnuté preddavky na DHM (051)	008					
B.II. Dlhodobý hmotný majetok r. 10 až 20	009	104689	20672	70398		54963
B.11.1. Pozemky (031)	010	33831	4808	26746		11893
2. Stavby (021)	012	70229	6664	35532		41361
3. Samostatné hnut. veci(022)	013	573	414	115		872
4. Pestovateľské celky trvalých porastov (025)	015					
5. Zákl. stádo a ťažné zvieratá (026)	016					
6. Ostatný dlhodobý hmotný majetok (028,032)	017	1		1		0
7. Obstarávaný dlhodobý hm. majetok (042)	019	0	7577	7133		444
8. Poskytnuté preddavky na DHM (052)	020	55	1209	871		393

2) Pohyb oprávok

Oprávky podľa druhu majetku	Riadok súvahy	Oprávky k 1.1.2005	Prírastky oprávok	Úbytky oprávok	Presuny (+/-)	Oprávky k 31.12. 2005
B. Neobežný majetok r. 002+009+021	001	7092	31369	35648		2813
B.I. Dlhodobý nehmotný majetok r. 3 až 8	002	4	18			22
B.1.1. Nehmotné výsledky vývoj.a obdov.činnosti (012)	003					
2. Software (013)	004	4	18			22
3. Oceniteľné práva (014)	005					
4. Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (018+019)	006					
5. Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041)	007					
6. Poskytnuté preddavky na DHM (051)	008					
B.II. Dlhodobý hmotný majetok r. 10 až 20	009	7088	31351	35648		2791
B.11.1. Pozemky (031)	010					
2. Stavby (021)	012	7034	31128	35532		2630
3. Samostatné hnut. veci(022)	013	53	223	115		161
4. Pestovateľské celky trvalých porastov (025)	015					
5. Zákl. stádo a ťažné zvieratá (026)	016					
6. Ostatný dlhodobý hmotný majetok (028,032)	017	1		1		0
7. Obstarávaný dlhodobý hm. majetok (042)	019					
8. Poskytnuté preddavky na DHM (052)	020					

3) Pohyb zostatkových cien

Oprávky podľa druhu majetku	Riadok súvahy	Zostatková cena k 1.1. 2005	Zostatková cena k 31.12 2005
B. Neobežný majetok r. 002+009+021	003	97669	52221
B.I. Dlhodobý nehmotný majetok r. 3 až 8	004	67	49
B.1.1. Nehmotné výsledky vývoj.a obdov.činnosti (012)	005		
2. Software (013)	007	67	49
3. Oceniteľné práva (014)	008		
4. Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (018+019)	010		
5. Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041)	011		
6. Poskytnuté preddavky na DHM (051)	012		
B.II. Dlhodobý hmotný majetok r. 10 až 20	012	97602	52172
B.11.1. Pozemky (031)	014	33831	11893
2. Stavby (021)	015	63196	38731
3. Samostatné hnut. veci(022)	016	520	711
4. Pestovateľské celky trvalých porastov (025)	017		
5. Zákl. stádo a ťažné zvieratá (026)	018		
6. Ostatný dlhodobý hmotný majetok (028,032)	019		
7. Obstarávaný dlhodobý hm. majetok (042)	021		444
8. Poskytnuté preddavky na DHM (052)	022	55	393

Zásoby

Do zásob patrí skladovaný materiál, lieky, tovar a knižný fond, ktoré sa uvádzajú v obstarávacej cene.

Pohľadávky

ŠNOP Bratislava, n.o. eviduje pohľadávky voči zmluvným zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť a pohľadávky vyplývajúce z uzatvorených nájomných zmlúv.

Prehľad pohľadávok do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti v tis. Sk:

Pohľadávky	Finančný objem	Percentá z celkového objemu
Pohľadávky do lehoty splatnosti	52.067	98%
- z toho dlhodobe	34.704	
Pohľadávky po lehote splatnosti		
- do 30 dní	679	1,5%
- do 60 dní	24	0%
- do 90 dní	0	
-do 365 dní	109	0,5%

Finančné prostriedky

ŠNOP Bratislava, n.o. využíva peňažný ústav VÚB a.s., Bratislava, kde má založené dva bankové účty. Z účtov sú hradené bežné prevádzkové náklady a mzdy zamestnancov a pripisované peňažné prostriedky od zmluvných zdravotných poisťovní a odberateľov.

Úhrada drobných nákupov je realizovaná cez pokladňu organizácie, ktorá je dotovaná prostredníctvom platieb pacientov za ambulantné služby a hospitalizácie, príp. úhradou odberateľských faktúr (za nájomné) v hotovosti.

Popis významných položiek časového rozlíšenia nákladov a príjmov budúcich období

Predpis nákladov budúcich období	4
TKR	2
Orange	2
Odhadné účty aktívne	424
Zdravotná starostlivosť	424

Závazky

ŠNOP Bratislava, n.o. eviduje záväzky z bežných dodávateľských vzťahov, ďalej záväzky do Sociálnej a zdravotných poisťovní a záväzky delimitované z FN Bratislava po vzniku príspevkovej organizácie v roku 2003, ktoré budú postupne predmetom oddĺženia štátnou akciovou spoločnosťou Veriteľ a.s. Spoločnosť VERITEĽ a.s., ktorá bola zriadená na oddĺženie zdravotníckych zariadení a k 31.12.2005 prebrala naše záväzky vo výške 6 394 tis.Sk.

Prehľad záväzkov v tis. Sk:

Záväzky	Finančný objem	Percentá z celkového objemu
Záväzky do lehoty splatnosti	4.615	25%
Záväzky po lehote splatnosti		
- do 30 dní	116	1%
- do 60 dní	0	
- do 90 dní	0	
- do 365 dní	2.053	11%
- nad 365 dní	11.743	63%

Prehľad o záväzkoch zo sociálneho fondu

Stav SF k 1.1.	Tvorba SF	Čerpanie SF	Stav SF k 31.12.
56	40	62	34

Na základe platného Pracovného poriadku sa finančné prostriedky sociálneho fondu použili na príspevky na stravné lístky a nákup poukázok na regeneráciu pracovných síl zamestnancov. Celkový zostatok sociálneho fondu je 34 tis. Sk a prechádza do nasledujúceho obdobia.

Významné položky časového rozlíšenia výdavkov a výnosov budúcich období

Dohadné účty pasívne	630
Spracovanie účtovníctva	22
Najom	128
Dovolenka 2005	477
Internet	2
Orange	1

Predpis výnosov budúcich období	400
Príspevok od PO	400

Popis a výška cudzích zdrojov

Popis rezervy, jej označenie	Stav k 1.1. 2005	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31.12. 2005	Predpokladaný rok použitia rezervy
Zákonné:						
Rezerva na náklady na energie a iné služby - nevyfakturované dodávky	0	88			88	2006
Rezerva na mzdy na dovolenku	0	19			19	2006
Rezerva na orange - nev.dod. pod.cin.	0	2			2	2006

Prehľad o príjmoch a výdavkoch za rok 2005

Nákladová časť hospodárenia ŠNOP Bratislava, n.o. za rok 2005

Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
501	Spotreba materiálu	
50111	Špeciálny zdravotnícky materiál	438.842,60 Sk
50112	Lieky	908.095,00 Sk
50113	Kancelárske potreby	236.640,74 Sk
50114	Drobný majetok	1.048.817,35 Sk
50115	Spotrebný materiál	438.483,29 Sk
50116	Náradie	16.584,50 Sk
50117	Čistiace potreby	24.648,80 Sk
50118	Pracovné odevy	6.177,50 Sk
50119	RTG materiál	310.802,20 Sk
50120	Materiál PO	12.251,00 Sk
50121	Tlač a literatúra	3.528,50 Sk
502	Spotreba energie	
50211	Elektrina	937.917,20 Sk
50212	Vodné a stočné	525.180,40 Sk
50213	Teplo	1.594.699,40 Sk

50223	Spotreba tepla - refakturácia	1.109.997,60 Sk
504	Predaný tovar	
50411	Predaný tovar	16.619,39 Sk
511	Opravy a udržovanie	
51111	Opravy a udržovanie	696.392,60 Sk
51112	Opravy a udržovanie nástrojov	2.280,00 Sk
51113	Opravy RTG	33.625,00 Sk
51114	Servis softvéru	54.545,20 Sk
51115	Oprava budov	108.438,30 Sk
512	Cestovné	
51211	Cestovné-tuzemské	18.191,50 Sk
51212	Cestovné-zahraničné	772,20 Sk
513	Náklady na reprezentáciu	
51311	Reprezentačné	27.331,30 Sk
518	Ostatné služby	
51811	Poplatky za školenie	24.970,10 Sk
51812	Výroba kľúčov	2.481,00 Sk
51813	Poštovné	18.973,00 Sk
51814	Upratovanie	1.179.562,80 Sk
51816	Orange	70.200,50 Sk
51817	Telefón	118.947,10 Sk
51818	Bezpečnostný technik	62.400,00 Sk
51819	Metrologické výkony	858,00 Sk
51820	Spracovanie účtovníctva, miezd, audit, právne poradenstvo	469.258,10 Sk
51821	Pranie a žehlenie	271.980,60 Sk
51822	Inzercia, reklama	78.477,00 Sk
51823	Internet	20.433,00 Sk
51824	Deratizácia, krtkovanie	11.923,00 Sk
51826	Ostatné služby	7.184.389,10 Sk
51827	Strava pacientov	1.242.903,00 Sk
51829	Drobný nehmotný majetok	97.765,00 Sk
51830	Odvoz odpadu	149.311,00 Sk
51831	Nájomné	532.165,00 Sk
51899	Nedaňový náklad	4.505,50 Sk
521	Mzdové náklady	
52111	Mzdové náklady	11.700.316,00 Sk

52112	Mzdové náklady-dohody	653.711,00 Sk
52113	Mzdové náklady-odstupné	17.977,00 Sk
524	Zákonné sociálne poistenie	
52411	Zdravotné poistenie	1.119.696,00 Sk
52412	Sociálne poistenie	2.807.803,00 Sk
525	Ostatné sociálne poistenie	
52511	Ost.soc.pois.doplňk.doch.poistenie	51.043,00 Sk
527	Zákonné sociálne náklady	
52711	Tvorba sociálneho fondu	40.388,00 Sk
52712	Ostat.soc.nákl.-stravné	326.278,50 Sk
52713	Náhrada príjmu na nemoc	30.564,00 Sk
532	Daň z nehnuteľností	
53211	Daň z nehnuteľností	202.330,00 Sk
538	Ostatné dane a poplatky	
53811	Ostatné dane bankové účty	4.556,00 Sk
53812	Poplatky za odpad	79.040,00 Sk
53813	Ostatné poplatky	25.250,00 Sk
541	Zmluvné pokuty a penále	
54111	Zmluvné pokuty a penále	288,00 Sk
544	Uroky	
54411	Uroky bankové	0,07 Sk
54412	Uroky z pôžičky	4.438,30 Sk
545	Kurzové straty	
54511	Kurzové straty	52,80 Sk
548	Manká a škody	
54812	Manká a škody-náhrada škody	68.784,00 Sk
549	Iné ostatné náklady	
54911	Bankové poplatky	24.261,00 Sk
54912	Halierové vyrovnanie	1,80 Sk
54913	Ostatné náklady	16.000,00 Sk
54999	Neuznaná DPH	40,71 Sk
551	Odpisy dlhodob.nehmot.a hmot.majetku	
55111	Odpisy DNM budovy	2.139.106,00 Sk
55112	Odpisy DHM-stroje,príst. a zar.	131.029,00 Sk
55114	Odpisy softvér	17.856,00 Sk
552	Zostatková cena predaného DNM a DHM	

55211	ZC pred.DNM a DHM-budovy	28.989.474,00 Sk
55212	ZC pred.DNM a DHM-stroje	92.931,00 Sk
55213	ZC pred.DNM a DHM-pozemky	26.746.546,60 Sk
556	Tvorba zákonných rezerv	
55611	Tvorba zákonných rezerv	21.030,00 Sk
562	Poskyt.príspevky iným účt.jednotkám	
56211	Členské príspevky	3.561,30 Sk
Náklady spolu		95.426.717,45 Sk

Výnosová časť hospodárenia ŠNOP Bratislava, n.o. za obdobie 2005:

Číslo účtu	Názov	Výnosy spolu
602	Tržby z predaja služieb	
60211	Zdravotná starostlivosť	-13.110.693,66 Sk
60212	Hospitalizácie	-8.793.696,40 Sk
60215	Upratovanie Neoprot	-4.763,00 Sk
60218	Teplo SZŠ	-695.445,30 Sk
60225	Energie bufet	0,10 Sk
60227	Teplo ZSVTS	-414.552,30 Sk
60229	Lekársky posudok	-200,00 Sk
604	Tržby za predaný tovar	
60411	Tržby za predaný tovar	-21.545,97 Sk
644	Úroky	
64411	Úroky bankové	-24.059,13 Sk
649	Iné ostatné výnosy	
64912	Iné ostatné výnosy halier.vyrov.	-4,36 Sk
64913	Iné ostatné výnosy-urovnanie	-2.000,00 Sk
651	Tržby z predaja DNM a DHM	
65111	Tržby z predaného DNM a DHM-budovy	-29.514.068,20 Sk
65112	Tržby z predaného DNM a DHM-stroje	-29.548,00 Sk
65113	Tržby z predaného DNM a DHM-pozemky	-30.150.931,80 Sk
654	Tržby z predaja materiálu	
65411	Tržby z predaja materiálu	-2.640,80 Sk
658	Výnosy z prenájmu majetku	

65811	Prenájom priestorov Neoprot	-1.599.975,20 Sk
65813	Prenájom priestorov bufet	-64.140,10 Sk
65814	Prenájom priestorov Unicornis	-298.153,70 Sk
65815	Prenájom ostatný	-7.200,00 Sk
65816	Prenájom Gyn Fiv	-1.005.967,30 Sk
65817	Prenájom HMS	-5.875,50 Sk
65818	Prenájom A-Medical	-86.634,50 Sk
65821	Prenájom strojov Neoprot	-199.045,70 Sk
662	Prijaté príspevky od iných org.	
66211	Prijaté príspevky od iných org. PO	-150.500,00 Sk
Výnosy spolu		-86.181.640,82 Sk

Poznámky k výnosovým položkám hospodárenia:

- hlavným zdrojom príjmov sú príjmy za zdravotnú starostlivosť a hospitalizácie pacientov fakturované zmluvným zdravotným poisťovňami.
- vedľajším zdrojom príjmov sú príjmy z prenájmu nebytových priestorov a vedľajších služieb (dodávka energií, upratovanie), tržby z predaja majetku a pod.

Záver

Účtovná závierka bola zostavená v súlade s platnými zákonnými a právnymi normami. Súčasťou účtovnej závierky je súvaha, výkaz ziskov a strát a poznámky zostavené k 31.12.2005.

Prílohy - účtovná závierka k 31.12.2005

Súvaha

Výkaz ziskov a strát

Poznámky